

Esihenkilötyön ABC, koulutusohjelma ja aikataulu

20.3.2024 lähikoulutus	24.4.2024 lähikoulutus	14.5.2024 webinaari 9-15	21.5.2024 lähikoulutus	12.6.2024 lähikoulutus
Orientaatio <ul style="list-style-type: none">Opintoihin orientoituminenToimintaympäristö esihenkilötyön näkökulmasta	Esihenkilön rooli ja tehtävät <ul style="list-style-type: none">Omat vahvuutesi ja kehityspolkuasi osaavaksi esihenkilöksiTavoitteet, toiminnan seuranta, mittarit, raportointi	Työlainsäädäntö <ul style="list-style-type: none">Esihenkilön oikeudet, vastuut ja velvollisuudet	Vuorovaikutus- ja yhteistyötaidot työyhteisössä <ul style="list-style-type: none">Erilaiset vuorovaikutustyyliEsihenkilön vuorovaikutustilanteet käytännössä	Talouden taitaja <ul style="list-style-type: none">Hinnoittelu ja vaikutus kannattavuuteenTalouden raportit ja tunnusluvut esihenkilön työkaluina
19.8., 2.9., 18.9.2024 Webinaarit (3 x 2h)	10.10.2024 lähikoulutus	13.11.2024 lähikoulutus	Anytime - verkkokoulutus	
Toimiva työyhteisö ja työyhteisön toiminta-kulttuuri <ul style="list-style-type: none">Toimivan työyhteisön peruspilarit	Valmentava johtaminen ja haastavat johtamis-tilanteet <ul style="list-style-type: none">Kysy, kuuntele, kannustaOsallistaminenRakentava palaute	Onnistuneen perehdytyksen vaiheet <ul style="list-style-type: none">Suunnittelu, toteuttaminen, arviointi ja kehittäminen	Parempia palavereita osallistaen <ul style="list-style-type: none">fasilitointitaidotpalaverin suunnittelu, toteutus, arviointi	