

JAKSO 1 Ma 9.5.2022 H. Heino (M211)	JAKSO 2 Pe 10.6.2022 K. Alhola (M211)	JAKSO 3 Pe 30.9.2022 K. Alhola (M211)	JAKSO 4 Ma 31.10.2022 K. Alhola (M211)	JAKSO 5 Pe 25.11.2022 K. Alhola (M211)	JAKSO 6 Pe 27.1.2023 K. Alhola (M211)	JAKSO 7 Pe 24.3.2023 H. Heino (M211)	JAKSO 8 Pe 21.4.2023 H. Heino (M211)
Liiketoimintaosaaminen ja liiketoiminnan ymmärtäminen muuttuvassa toimintaympäristössä	Johdon laskentatoimi ja kannattavuus	Strategisten tavoitteiden yhteys talouden hallintaan ja johtamiseen	Yrityksen elinkaaren kriittiset vaiheet ja niiden hallinta käytännön neuvontatyössä osa I	Yrityksen elinkaaren kriittiset vaiheet ja niiden hallinta käytännön neuvontatyössä osa II	Dialogi asiakkaan kanssa	Vakuuttava ja vaikuttava talousviestintä	Tulevaisuuden osaamistarpeet ja itsensä johtaminen
<ul style="list-style-type: none"> <li>•Toimintaympäristö ja muutosten arvioiminen</li> <li>•Oman vastualueen liiketoiminnan ja prosessien suunnittelu</li> <li>•Toimintaympäristö ja tulostavastuullinen toiminta taloushallinnossa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Asiakkaan liiketoiminnan ymmärtäminen</li> <li>•Kannattavuus, kannattavuuslaskelmat ja kannattavuuden tunnusluvut</li> <li>•Maksuvalmius ja vakavaraisuus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Yrityksen pitkän aikavälin tavoitteiden vaikutus talouden hallintaan ja liiketoiminnan kehittämiseen</li> <li>•Pidemmän aikavälin tavoitteiden operationalisointi käytännön toimintaan, yht. talouden hallintaan</li> <li>•Budjetointi 3-vuotis-tavoitteiden pohjalta 1-3 vuodelle</li> <li>•Lyhyemmän aikavälin tavoitteet ja laskelmat: kassavirta, kassavirtalaskenta ja -seuranta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Yrityksen perustamisvaihe</li> <li>•Yrittäjämuutos</li> <li>•Yrittäjäjärjestelyt</li> <li>•Yrityksen purkaminen</li> </ul>	<p>Omistus- ja yritysjärjestelyt pien- ja mikroyrityksessä</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mikä on yritysjärjestely?</li> <li>• Omistus- ja yritysjärjestelyt pien- ja mikroyrityksissä – käytännön caset</li> <li>• Yrityskaupat – liiketoimintakauppa vai osakekauppa</li> <li>• Sukupolvenvaihdokset ja siihen liittyvät huojennukset</li> </ul> <p>Sisäinen – johdon laskentatoimi käytännössä</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Yrityksen tunnusluvut käytännössä</li> <li>• Maksuvalmius ja vakavaraisuus käytännössä</li> <li>• Budjetoinnin haasteet ja karikat</li> <li>• Kassavirtalaskenta ja talouden johtaminen</li> <li>• Kustannuslaskenta – lähtökohdat, haasteet ja ratkaisut</li> </ul>	<p>Talouden hallinnan kysymykset – miten saan asiakasta kiinnostavan keskustelun aikaiseksi?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•Yrittäjän varojennostotarpeen tyydyttäminen</li> <li>•Yrittäjän ja yrityksen verosuunnittelu</li> <li>Lisäarvon tuottaminen asiakkaalle</li> <li>•Tunnuksien käyttö ja analysointi</li> <li>•Pk-yrityksen talouden johtaminen</li> <li>•Käyttöpääoma ja sen varmistaminen</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>•Sisäisen laskennan tarpeen tyydyttäminen</li> <li>Kustannuslaskenta ja sen toteuttaminen käytännössä</li> <li>•Investointilaskelmat käytännössä – milloin niitä voisi soveltaa ja miten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Vaikuttava raportointi sisäisille ja ulkoisille asiakkaille: mitä tietoa tulkitaan ja miten raportoidaan vaikuttavasti?</li> <li>•Ennakoiva tieto: mitä tarkoittaa talouden hallinnassa?</li> <li>•Miten raportit ja analyysit jalostetaan "esitettävään muotoon", jotta ne kertovat ymmärrettävästi talouden tilanteesta? - Talousviestinnän välineet</li> <li>•Dialogin merkitys</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Trendit ja johtamisen murros taloushallinnossa</li> <li>•Osaamisvaatimusten muutokset: substanssiosaaminen sekä muut työelämätaidot</li> <li>•Vastuu omasta työmarkkina-kelpoisuudesta</li> <li>•Miten toimitaan tulevaisuuden työkentällä? Miksi ja minkälaisia itsejohtajuutta tarvitaan?</li> <li>•Oman työnkuvan muokkaaminen</li> </ul>

**Ti 26.4.2022 (M211)**

K. Alhola ja M. Lähdeaho

## Orientaatio, Koulutusohjelma ja tutkinto

- Koulutusohjelma ja tutkinnon suorittamisen aikataulu
- Oppimisympäristöt
- Henkilökohtaistaminen ja HOKS
- Oppisopimusopiskelu
- Näyttöjen suunnittelu
- Arviointi
- Oppimisympäristöt ym.